

2022. 3. 16 ESG 경영 컨퍼런스

중소기업의 ESG지표 및 가이드라인

조 중 래

고려대학교 기술경영전문대학원

CONTENTS

- I. 중소기업과 ESG
- II. 중소기업 현황
- III. 중소기업 ESG지표(안)
- IV. ESG경영 실행가이드

CONTENTS

- I. **중소기업과 ESG**
- II. 중소기업 현황
- III. 중소기업 ESG지표(안)
- IV. ESG경영 실행가이드

글로벌 주요국 글로벌 공급망 ESG 리스크 관리 강화

- COVID 19을 통해 글로벌 공급망 취약점이 부각되면서, EU, 미국 등을 중심으로 탄소 국경세 도입과 공급망에서 ESG 실사제도 도입
- 특히, 미국과 EU 중심으로 반도체 · 배터리 등 핵심산업의 공급망이 재편되면서 ESG 경영 요구는 필수 거래조건으로 대두



탄소 국경세 세부계획안 발표 및 '23년 시행 주요 산업의 공급망 ESG 요구

- (탄소국경세) 올해 2분기 중 지침(Directive)제안 후 유럽의회 의결을 거쳐 '23년부터 시행
- **기업의 공급망 ESG 실사(Due Diligence)제도 도입('21년 2분기)**
 - EU시장 진출 기업에 공급망 전 과정상 인권, 환경 등 확인,보고,개선 의무
 - EU차원에서 중점 육성 중인 산업(배터리 등) 대상 조치 가시화
- (독일) 공급망 실사 의무화 법안 확정, '23년부터 위반기업에 최대 연매출 2% 과징금 부과



핵심산업 공급망 ESG 위험관리

- 바이든대통령, 「미국 공급망 행정명령(E.O. 14005」 서명('21.2.24)
- 핵심품목(반도체, 배터리, 에너지 등) 대상 공급망 검토 보고서 제출
- 핵심·필수 품목·소재 발굴, **공급망 위험요인(기후변화, 불법노동 포함) 지목**
 - USTR, 2021년 미국 통상정책 Agenda 불법노동에 '모든 가능한 무역조치 사용할 준비되어 있다' 언급
- 미국 내 선도기업 중심으로 RE100 가입 유도 등 공급망 환경 요구 강화

Key Findings



탄소 국경세 도입 등 무역환경 변화

- 2030년 주요국과 무역을 위해 약 1조 8,700억원 탄소세 추가 지불 예상



기업 공급망 ESG 실사(Due Diligence) 제도

- 유럽의회 사법위원회, ESG 실사의무화 입법권고안 채택
- 위반 시 벌금, 피해보상, 수입금지 조치 등 실효적인 제재부과
- 향후 체결되는 EU FTA에 공급망 실사의무 반영 추진



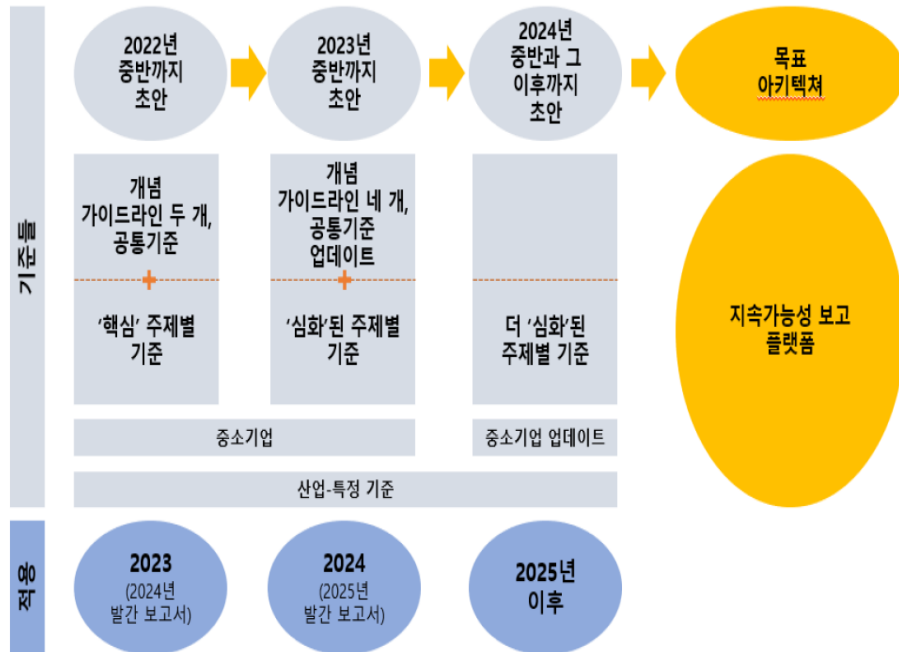
반도체, 배터리 등 특정산업의 ESG 요구 집중

- 자원순환 및 탈탄소 등 ESG 기회 및 리스크 대응

EU 동향

- EU집행위는 '21년 4월, 기존 비재무보고지침(NFRD)의 보고 요건을 수정한 기업 지속 가능성 보고 지침(CSRD) 발표
- 2023년까지 중소기업에 확대 적용가능한 비재무보고 표준 채택 및 2024년부터 보고서를 공개하도록 로드맵 수립
- 중소기업의 경우, 비상장기업 및 초소형 기업을 제외한 모든 상장기업, 외국 법인 등이 '26년부터 지속가능 정보 제공 의무 적용

<CSRD 기준 제정 로드맵>



구분	CSRD 세부내용
적용대상	- 상장·비상장 대기업 전체(근로자수 250명 이상) - EU 상장기업의 경우, 중소기업도 대상 (단, 초소형 기업 제외) - EU 역내 상장된 외국법인도 대상에 포함
보고 내용 및 방법	- 지속가능성과 관련한 ▲비즈니스 모델 및 전략 ▲목표 및 성과 ▲경영진/자문 역할 ▲주요 지속가능 리스크 ▲측정 지표 ▲시기별(단기,중장기) 정보 식별 절차 등 보고 - 보고된 정보에 대한 감사(assurance) 필요 - EU지속가능성 보고 표준*에 따른 보고 요구
보고 양식	- 기본 보고 양식은 경영보고서에 포함하는 방식 - 보고 내용에 디지털 태그 요구(접근성 제고 목적)

* 중소기업 표준은 지배구조, 조직, 자원 등의 특성을 고려하여 기업 규모 대비 커질 수 있는 부담 요인을 반영하고자 **대기업 대비 간소화된 지속가능성 표준화 기준 제시** 예정

* 출처: 유럽 비재무정보 공시(NFRD) 보고서 한글 번역본,임팩트온

EU 중소기업 사회적 책임 가이드라인(Normapme)

- Normapme(중소기업단체)에서 ISO26000 사회지침 중 중소기업과 관련된 지표를 분류하여, 각 지침에 대한 가이드 제공
- 7대 핵심 주제 중 첫 번째 주제인 조직 지배구조(Governance)에 관한 지표는 전면 배제되었다는 것이 특징

<원칙>

책임성(Accountability)

중소기업이 사회환경경제적 영향에 책임을 지는 것

투명성(Transparency)

기업의 의사결정활동으로 인해 생기는 경제적 파급효과에 대한 정보를 적시에 공개

윤리적 행동(Ethical Behaviour)

모든 의사결정에 솔직하고 공정하며 신뢰성 있는 방식을 지켜야 함

네트워크(Networking)

이해관계자들과 의사소통 강화를 통해 효과적인 갈등해결을 실시해야 함

핵심지표	내 용
① 인권	▪EU국가들의 헌법에 명시된 기본 원칙 - EU 역외 국가에서 인권 유린 경계, 부패, 여성, 장애인 등 사회적 약자 차별 금지
② 노동	▪근로자 채용,해고,교육 등 직장 내 안전 등 모두 포함 - 법적 노동 조건 제공, 법적 요구수준 이상의 건강 및 안전정책 시행, 교육 등 기회 부여
③ 환경	▪환경 인식 개선, 환경영향 저감 노력 등 환경책임 - 친환경 기술을 통한 환경오염 예방, 재생 가능한 에너지 사용, 생태계 보호 활동 실시
④ 공정 운영 관행	▪외부 조직과 거래 시 공정운영의 책임 수행(협력사, 공공기관 등) - 뇌물수수과 부패방지 교육 등 인식 제고 및 위반 행위 보고 권고, 가치사슬 내 다른 기업들이 윤리적, 사회적, 환경적 책임을 다하도록 권장
⑤ 소비자 이슈	▪지속가능한 소비를 촉진하기 위한 정확하고 투명한 정보를 공개 - 공정한 마케팅(객관적 정보 제공), 소비자 건강과 안전에 관련한 정보공개, 개인정보보호 등
⑥ 지역사회 발전 및 참여	▪지역사회 발전을 위한 사회 공헌 활동 지원 및 NGO 및 시민단체와 파트너십 형성 - 지역사회 교육, 문화 사업을 지원, 지역사회와 기업의 정보기술을 공유, 정부/NGO등과 협력

출처: NORMAPME. 2011. 「NORMAPME User Guide for European SMEs on ISO 26000 Guidance on Social Responsibility」.

NORMAPME

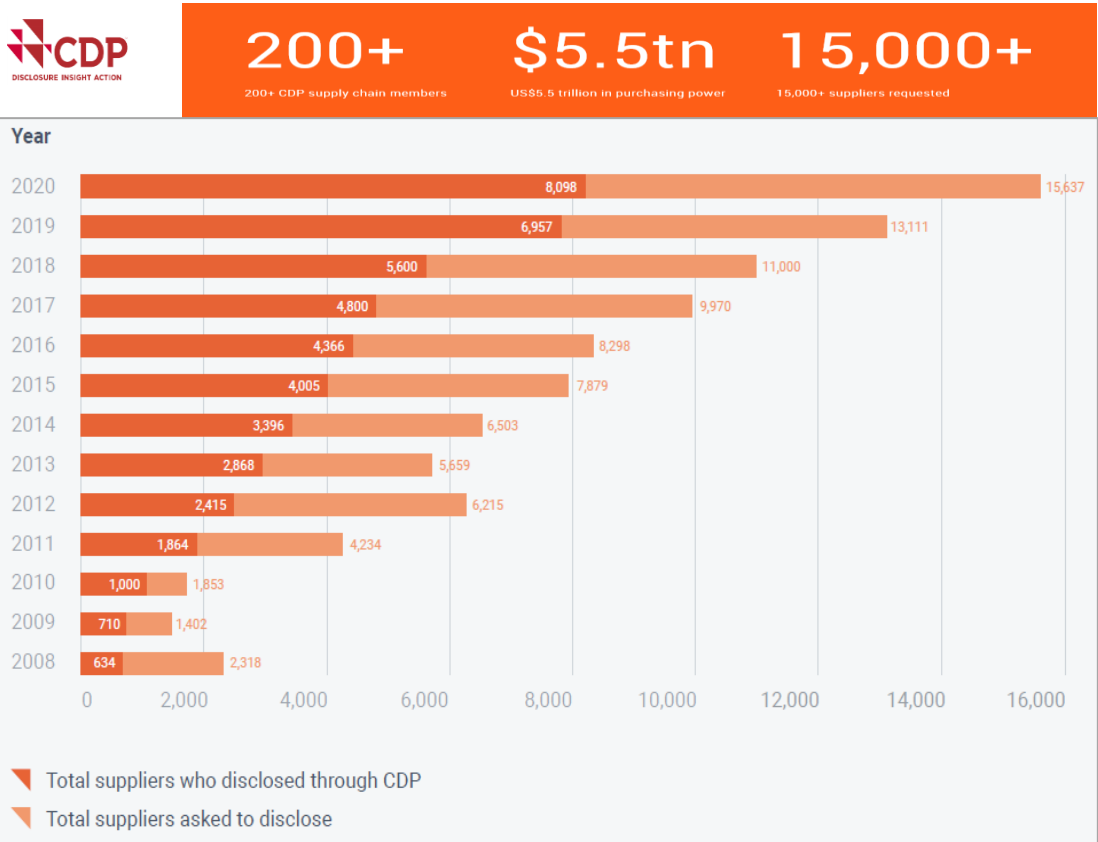
글로벌 산업계 공급망 ESG 공동 대응 이니셔티브

- 산업별 공급망 전반에서 각각 **협력사의 지속가능성을 평가**하고 이들의 역량을 향상시키기 위한 이니셔티브 존재
- 협력사는 공급망 및 거래기업의 요구에 따라 **ESG 실천 및 내재화**가 필요한 상황

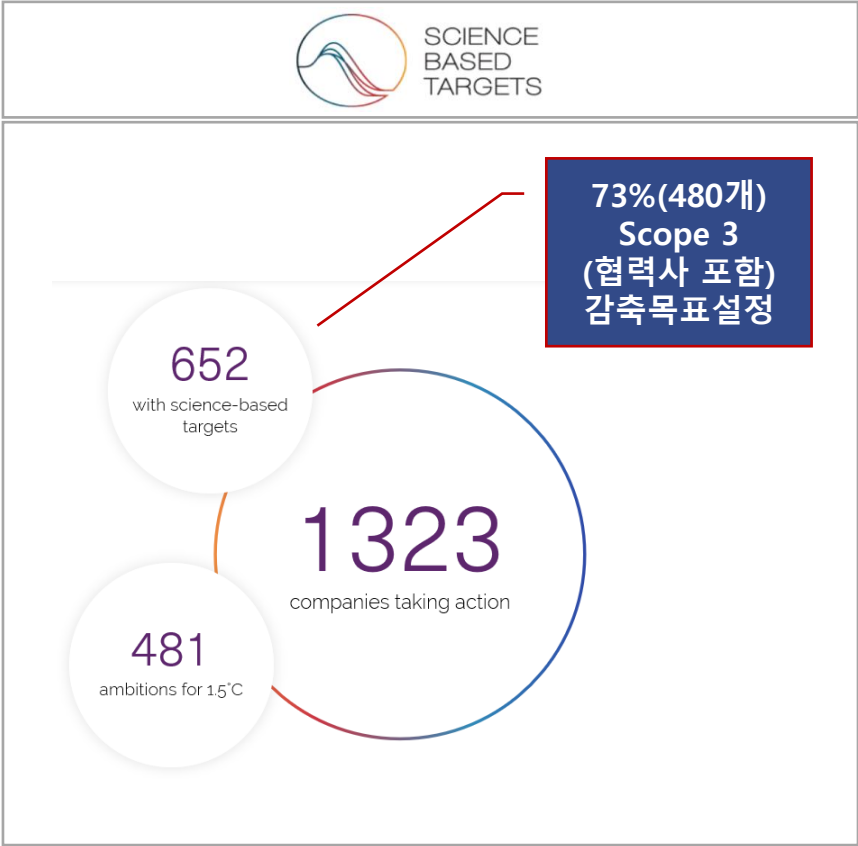
이니셔티브	주요 내용	참여 기업
책임 있는 비즈니스 동맹 (Responsible business Alliance, RBA)	• 전기전자, 자동차 산업 등 책임 있는 공급망 실현을 위해 회원국 글로벌 공급망 실사 표준, 도구 및 프로그램 제공	150개 이상 전기전자, 자동차 기업 등 - Apple, BMW, Cisco, 포드, 삼성전자, SK하이닉스 등
지속가능한 무역을 위한 비즈니스 협회 (amfori)	• 수출기업, 소매 등 산업에서 차별 및 아동노동금지, 윤리경영 공정 보수 등 11개 행동 규범에 따른 글로벌 공급망 사회, 환경 성과 관리 및 글로벌 공급망 정보 공유	46개국 이상, 2,400여개사 가입 - 수출업 1600여개, 소매업체 260여개 ('20년 6월)
Together for Sustainability (ECO Vadis)	• 화학산업 협력업체의 지속가능성을 평가, 감사 프로그램 개발 및 이행 • National Law, UN Global Compact, Responsible Care Global Charter, ILO, ISO, Supplier Code of Conduct에 근거하여 경영, 환경, 보건&안전, 노동&인권, 지배구조 측면 평가/감사	• TfS는 6개* 다국적 화학회사의 CPO(Chief Procurement Officer)에 의해 출범 *BASF, Bayer, Evonik, Henkel, Lanxess, Solvay ※ 협력업체 평가결과는 모든 TfS 멤버 기업*에 공유 - 현재 약 30개 글로벌 기업 참여
Pharmaceutical Supply Chain Initiative	• 제약산업 협력업체의 경제, 사회, 환경 측면의 개선을 위한 노력을 공유하는 주요 제약회사 모임 • Pharmaceutical Industry Principles for Responsible Supply Chain Management이라는 협력업체 관리 원칙 제정 • 이 원칙은 윤리, 노동, 보건&안전, 환경, 경영체계에 대한 원칙을 다루고 있음 • PDCA(Plan-Do-Check-Act) cycle에 따라 협력업체 관리	
지속가능 의류연합 (Sustainable Apparel Coalition)	• 의류, 신발 및 섬유산업의 지속가능한 생산을 위한 히그지수개발, 제조과정의 친환경 및 윤리성 인증 하이인덱스 2.0(Hight Index 2.0) 등 공급망 내 사회환경적 요소 평가	약 250여개 이상 소매업체, NGO 기관 -Amazon, Aldo, Disney, H&M 등
윤리무역협회 (Ethical Trading Initiative)	• (산업 공통) 공급망 내 근로조건 개선을 위한 노력 및 윤리구매 교육과정 운영을 통한 기업윤리경영 인식 제고	국제노동조합연합(International Trade Union Confederation, ITUC)등 국제기구 -버버리, Body Shop 등 약 100개

글로벌 기업, 협력사와 함께 탄소정보공개, 감축목표 설정

- CDP Supply Chain 참여 기업은 '18년 115개사에서 '20년 200개사로 약 73% 증가
- SBT(1.5°C, 2°C 등)기반 목표 설정 기업 652개사 중 약 73%인 481개사가 협력사를 포함한 Scope 3의 감축목표 설정
- Supply Chain 대응을 위해서 탄소 배출량 산정 체계 및 자사 배출량 고객사 할당 체계 구축 필요



출처: <https://www.cdp.net/>

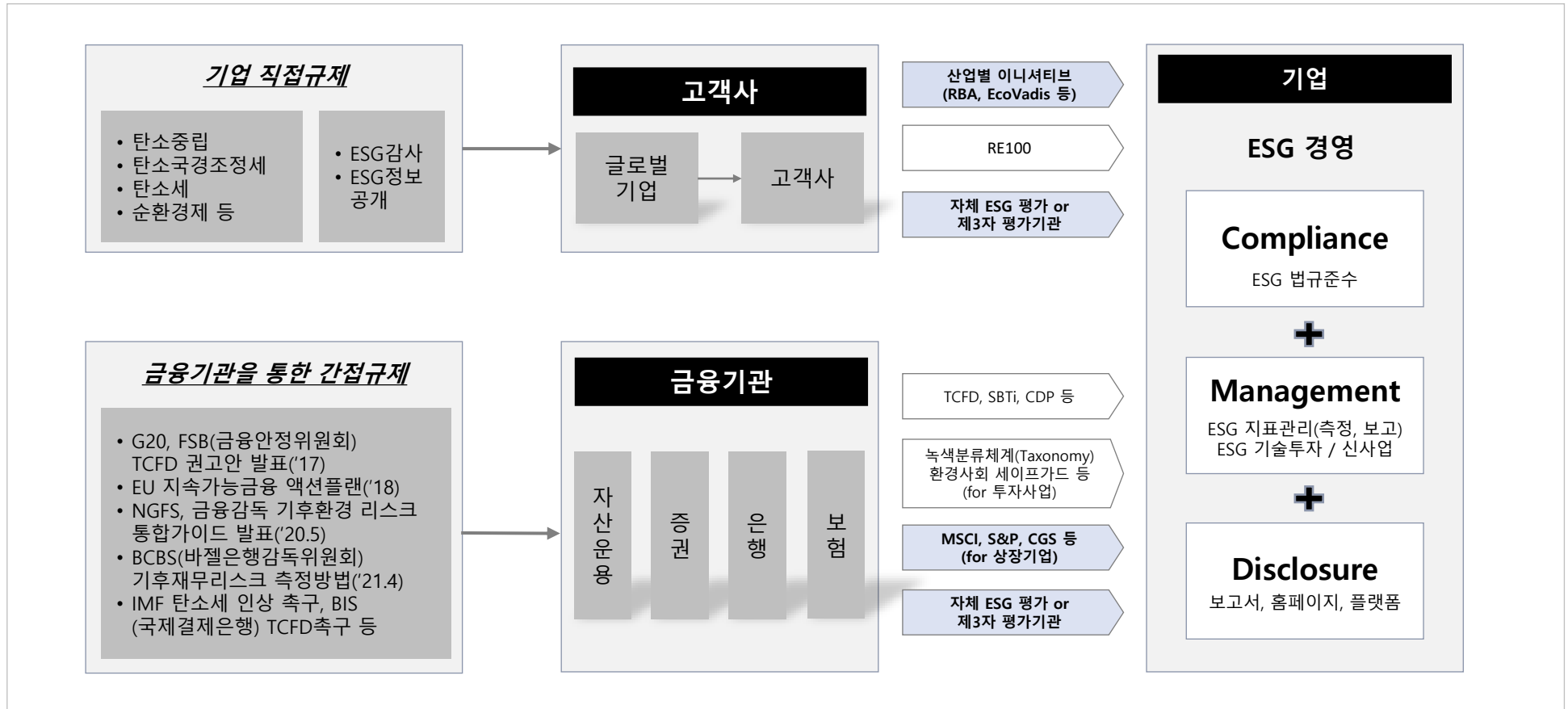


출처: <https://sciencebasedtargets.org/>

ESG가 중소기업에게 미치는 영향

- ESG는 산업계에 직접 영향을 미치는 직접규제와 금융기관을 통한 간접규제의 형태로 기업경영에 영향을 줌.
- 중소기업은 고객사와 금융기관으로부터 다양한 ESG 활동을 요구 받게 됨.

<ESG와 기업경영과의 관계>



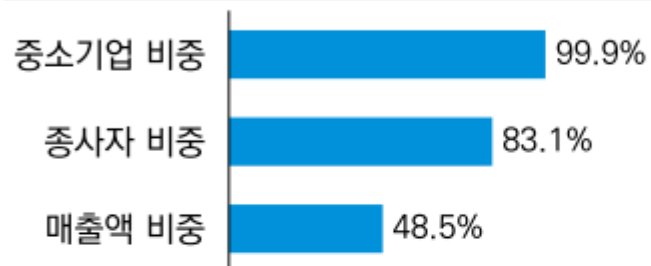
CONTENTS

- I. 중소기업과 ESG
- II. **중소기업 현황**
- III. 중소기업 ESG지표(안)
- IV. ESG경영 실행가이드

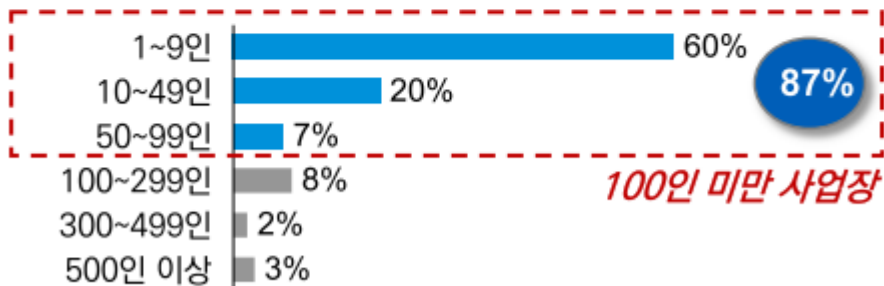
국내 중소기업 현황

국가 경제 기여도 대비...

✓ 국내 중소기업 기여도 (2018)

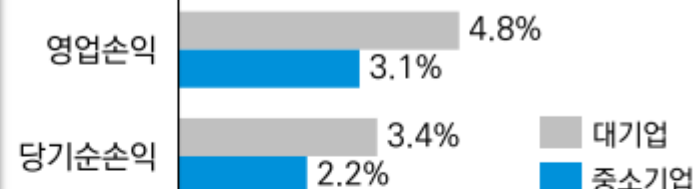


✓ 중소기업 인력 규모 (2019)

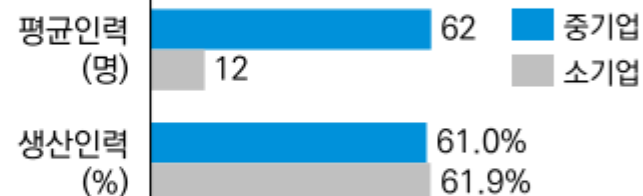


...역량과 자원 제한적

재무 역량 (2019)



인력 현황 (2019)



Covid-19 영향

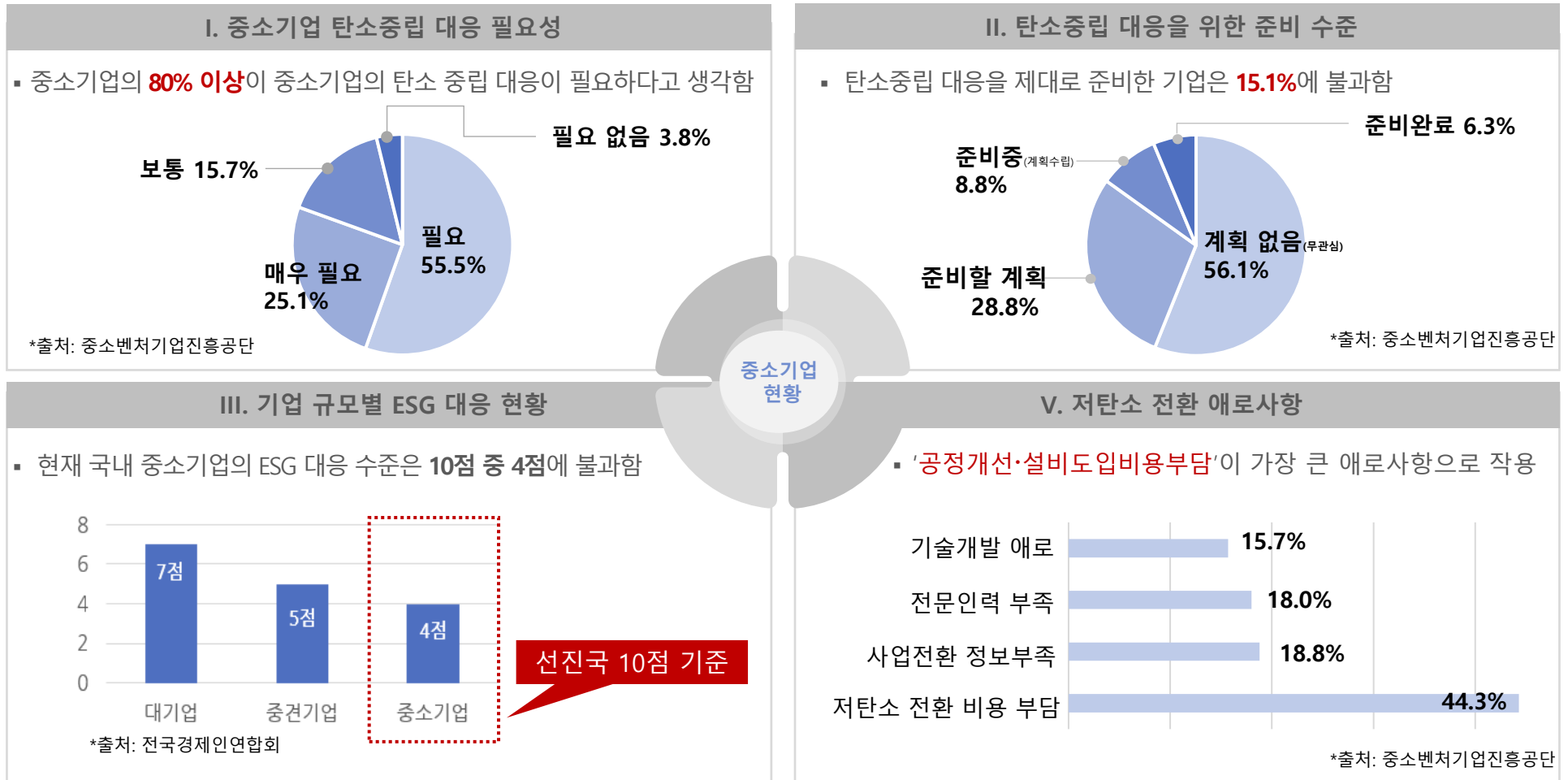
- 매출 감소 경험 78%
- 인력 감축 46%
- 별도의 Covid-19 대응 방안 없음: 42%¹⁾

1) 중소기업중앙회 조사(2020.7)

Source: 통계청; 중소기업기본통계(2020); KPMG Analysis

중소기업의 ESG 경영 역량 강화 지원의 필요성

- 거래기업, 기관투자자 등 공급망 구조에서 중소기업의 ESG 경영 내재화에 대한 요구가 증가
- COVID 19 확산 등으로 인해 재무적 어려움을 겪는 **중소기업**은 인적자원, 경영 역량 및 데이터 부족 등으로 ESG 대응이 어려운 상황



국내 대기업, 금융기관 동향

- 국내 대기업 및 금융기관은 사업에 ESG를 내재화 하기 위한 움직임을 보이며, 최근 협력사 ESG 경영 촉진을 위한 프로그램 발표.
- 국내 대기업에서도 공급망의 ESG 관리 등급에 따라 거래 우대·정지를 결정하는 등 공급망의 ESG 관리에 대해서 적극적으로 개입.
- 대기업에서 거래요건 중 ESG 공급망 관리를 요구함에 따라 중소기업의 ESG 대응 역량 향상이 시급함.

<국내 대기업 “협력사 ESG경영” 관련 주요 행보>



- ESG 투자 확대를 통한 지속 가능 경영 활성화
- RBA(Responsible Business Alliance) 표준에 근거 전 공급망 적용
- 협력업체 CSR 평가결과 공개(2018)



- 8개 계열사 'RE100' 가입 및 2050년까지 재생에너지 100% 조달 선언
- 이사회 산하에 인사위원회 및 ESG 위원회 신설
- SK하이닉스 협력사 ESG 촉진을 위한 Eco Alliance 도입, 관계사로 확산 중



- 현대차 “전과정 탄소중립” 선언(21.6)
- 현대차 계열사(현대글로벌비스, 현대로템, 모비스 등), 협력사 ESG 경영 도입
- 현대글로벌비스, 총1053개 협력사 중 765개사 대상 ESG 평가 진행



- 주요 상장사 10곳에 ESG 위원회 설치
- 협력사 대상 무료 ESG 교육 컨설팅 추진



- 상장계열사 이사회 산하 ESG 위원회 구성
- 협력사 대상 ESG 비대면 교육 추진
- 롯데케미칼 500억 ESG전용펀드 개설, 협력사와 공동 R&D 추진

* 출처: 서울신문,한경비즈니스 등 다수 미디어

<5대 금융지주별 ESG 추진 전략>



KB금융그룹

- 'KB 그린웨이 2030' 중장기 전략 수립
- 금융사 중 처음으로 이사회에 ESG위원회 신설
- 시중은행 첫 지속가능채권 발행, 계열사별 지속가능채권 발행



신한금융그룹
SHINHAN FINANCIAL GROUP

- 파이낸셜 포 임팩트(ESG보고서) 발간
- 각 그룹사 CSO(전략 지속가능부문 최고책임자) 임명
- 각 그룹사 ESG 사업성과를 측정·평가하는 ESG 성과관리체계 구축



우리금융그룹

- 올해 그룹 경영계획에 ESG 경영 강화를 핵심 전략으로 선정
- 이사회 내 ESG 경영위원회 신설



하나금융그룹

- '넥스트 2030, 빅 스텝' 전략 추진
- 지난 3월 탈석탄 선언, 올해 적도원칙 가입 목표
- 지난 3월 ESG 전담 부회장 직제 신설



NH농협금융

- ESG 전환(Transformation) 2025 비전 선포
- 이사회에 ESG위원회 신설
- 계열사별 특화한 ESG 상품 개발 및 투자 추진

* 출처: 전자신문 'ESG체계 완비한 5대 금융지주, ESG 투자 속도

국내 ESG 기반확충 계획

- ESG확산을 경제 대전환 가속화의 기회로 활용, 경제 생태계 전반에 ESG 가치를 실현하며 지속가능한 성장 기반 확충
- 특히, EGS이행과정에서의 시장부담과 혼란을 최소화하기 위해 제도 정비를 통한 ESG 인프라 확충 방안 마련

I. ESG 경영 실태조사 추진 및 자가진단 툴 마련

- 중소/중견 기업의 ESG 경영 수준, 준비정도, 취약분야 및 애로사항 등 실태조사
- 중소/중견기업 자가 진단 tool 마련 및 컨설팅 등 연계를 통한 활용도 제고
-기업 유형(규모, 업종 등)에 따른 맞춤형 진단 및 분석이 가능하도록 tool 개발

II. 실질적 ESG 경영을 위한 교육·컨설팅 강화

- ESG 경영 기획·평가 대응 등 사내전문가 육성 프로그램 운영 및 온라인 교육 신설
- ESG 경영 우수 사례집 발간 등을 통해 우수사례 확산
- 친환경 사업, 안전관리체계 등 실질적 ESG 경영을 위한 환경·노동 분야 지원 확대

III. ESG 우수 기업에 대한 인센티브 제공

- 우수기업에 대한 재정사업 우대 및 조달·금융상 혜택 제공('22년)
-관계부처 재정사업 지원 시 우대, 공공조달 평가 가점 부여, 우대 금리 제공 확대 등

IV. 대·중소기업 협업 강화

- 대·중소 ESG 협업 및 지원사업 활성화 및 협업 확산을 위한 세제 등 인센티브 강화

포스트 코로나 시대 지속가능 성장기반 확충

(기업) ESG 경영 확산

- 1 ESG 경영 공시 활성화
 - ① K-ESG 가이드라인 마련
 - ② 코스피 상장기업 공시 의무화
 - ③ 자율공시 확산 및 정보공개제도와 연계 강화
- 2 중소·중견기업 ESG 역량 강화
 - ① 실태조사 및 자가진단 툴 마련
 - ② ESG 경영 교육·컨설팅 강화
 - ③ ESG 우수기업 인센티브 제공
 - ④ 대·중소기업 협업 강화
- 3 공공기관의 ESG 경영 선도
 - ① 공공기관의 ESG 공시 확대
 - ② ESG 실행계획 수립 및 평가 강화

(투자) ESG 투자 활성화

- 1 ESG 채권·펀드 활성화
 - ① 한국형 녹색 분류체계 확립
 - ② 사회적채권 가이드라인 마련
 - ③ ESG 금융상품 다양화
 - ④ ESG 채권 신뢰성 강화
- 2 시장 자율규율체계 구축
 - ① 민간 평가기관 가이드스 마련
 - ② 환경·사회적가치 평가 툴 제공
 - ③ 스튜어드십 코드 개정 및 도입 확산
- 3 공공부문의 ESG 투자 활성화
 - ① 연기금 ESG 투자 활성화
 - ② 정책금융기관 ESG 금융 활성화

(통합 인프라) ESG 정보 플랫폼 및 통계 구축

ESG 경영지원 플랫폼

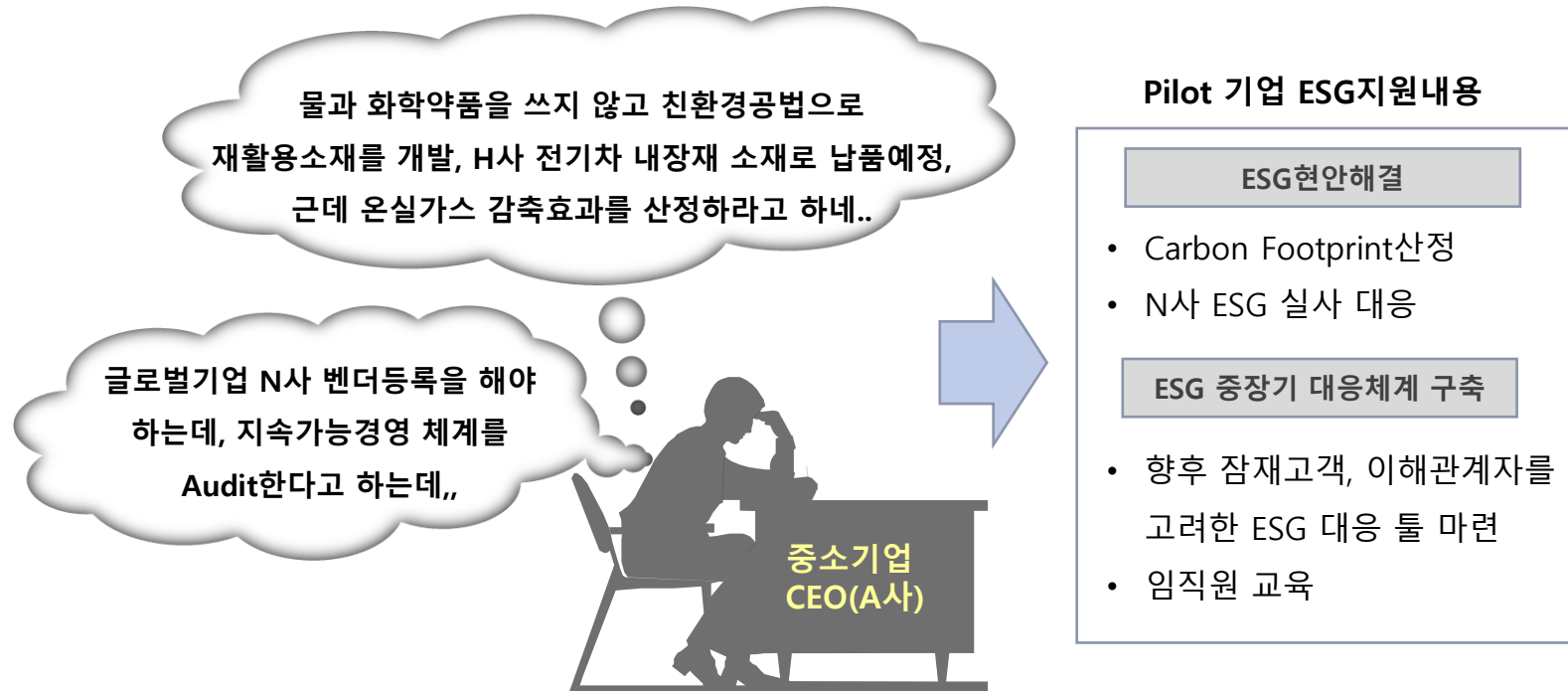
ESG 투자 플랫폼

ESG 통계 DB

* 출처: 친환경·포용·공정경제로의 대전환을 위한 ESG 인프라 확충 방안, '21.8

중소기업을 위한 고려사항

- 시장과 고객의 ESG관련 다양한 요구에 직면하고 있는 Pilot기업을 선정하여 ESG 경쟁력 강화 지원
- 중소기업의 ESG이슈 대응 및 목표 설정을 통한 내재화 지원, 시범 진단을 통한 지속가능성 관리체계 마련



시장의 ESG니즈와
가치사슬상 압력

(Code of Conduct, 법규 등)

자발적 ESG 경영 유도
(ESG 경영 및 목표 수립)

시장·고객과
사업 협력 강화

참여기업 확대를 통한
중소기업 전반의
ESG 경영확산

세부 추진방향

- 중소기업의 ESG 관점을 이해하는 것이 중요하며, Pilot기업에게 실질적인 ESG 성과를 제공하고 중소기업에 적용할 Guideline 마련이 요구됨.

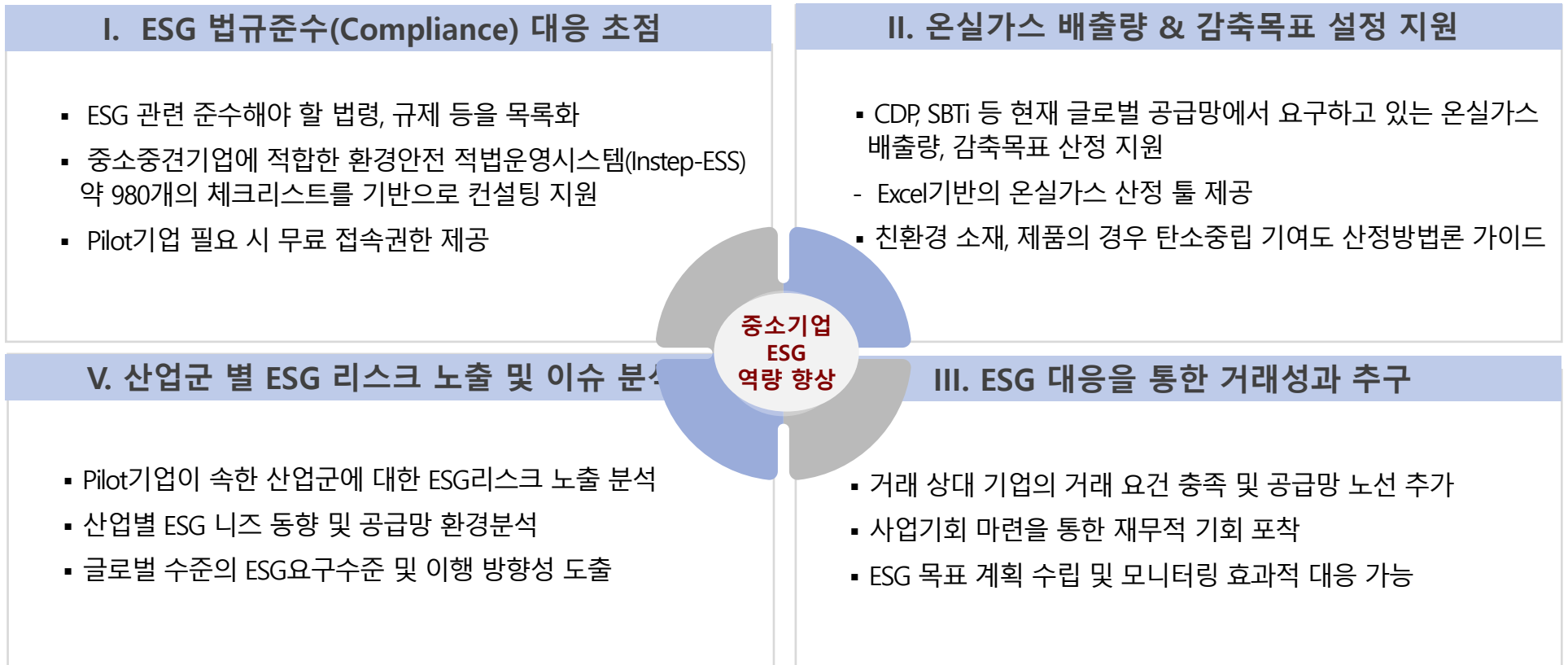
범위	방향	OUTPUT
중소기업 공급망 환경 분석 및 Pilot기업 선정	- 고객으로부터 ESG 요구를 강하게 받는 중소기업 - 공급망 리스크가 높은 전기·전자, 자동차, 배터리 등 전략산업군 고려 - 실질적인 ESG도입 성과가 기대되는 기업 (ex. 거래 유지 or 신규거래선 확보)	ESG 관리지표 ESG Audit 대응 및 ESG 실행 툴(항목, 관리, 보고)
Pilot기업의 ESG 중장기적 도입목표 설정	- Pilot기업의 ESG 영역별 이슈 및 리스크 도출 - ESG 목표 수립 및 성과 관리 체계 개발 - ESG실행을 위한 중장기 도입 목표 설정	중소기업 ESG 대응가이드 중소기업 ESG 도입을 위한 새로운 기대역할과 로드맵과 ESG평가주체와의 협업모델
중소기업 ESG 인식제고 및 도입을 위한 로드맵 수립 등	- ESG 인식제고 및 역량강화 세미나 개최 - 중소기업 ESG 도입을 위한 로드맵 수립 - 외부기관(금융권 등) 연계 협력 방안 도출	- 협·단체와 공동세미나 추진을 통한 보급효과 제고 - ASEIC 이해관계자 인터뷰, 기관의 차별화 고려 - 외부 ESG 평가기관(금융권 등)과 협력모델 도출

CONTENTS

- I. 중소기업과 ESG
- II. 중소기업 현황
- III. 중소기업 ESG지표(안)**
- IV. ESG경영 실행가이드

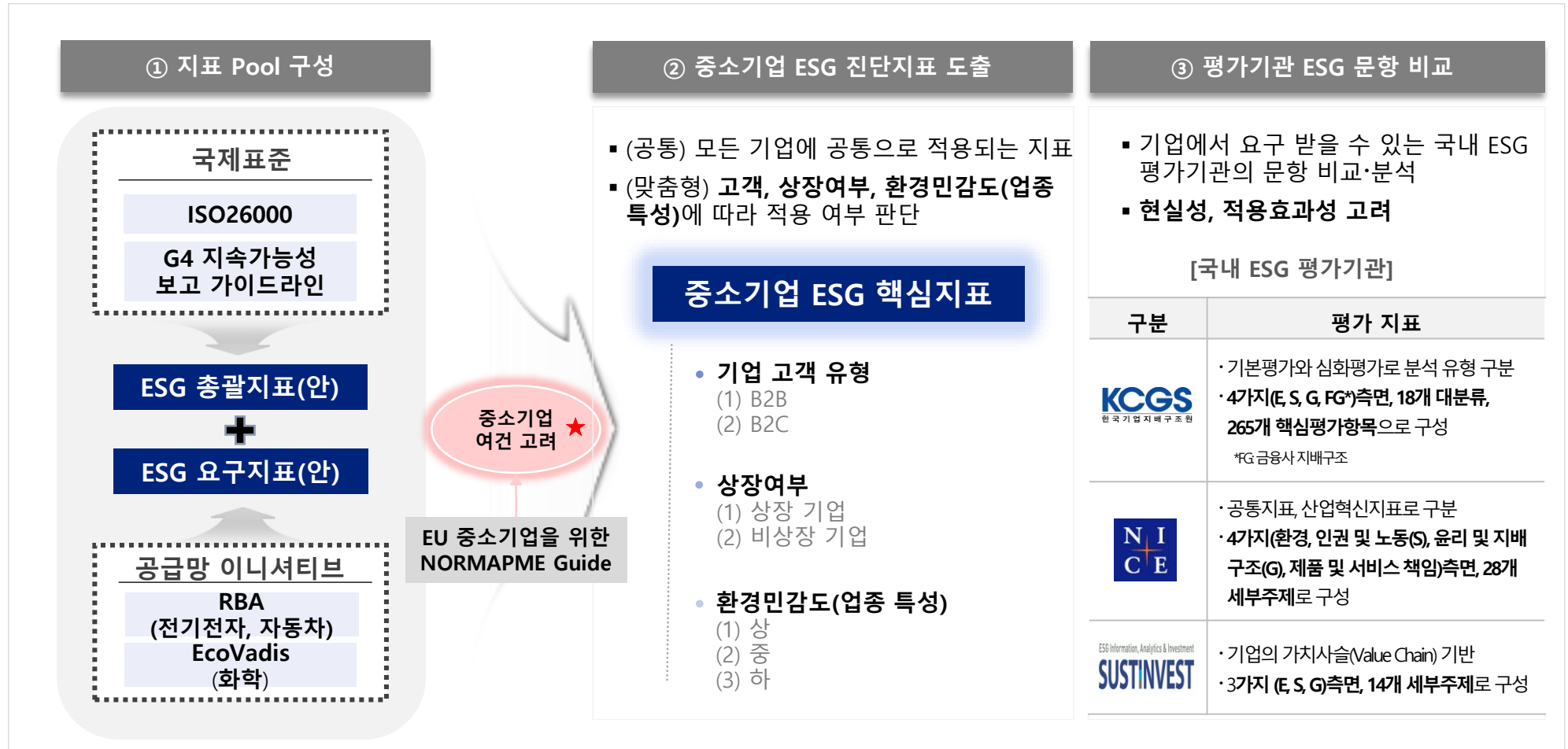
ESG지표 설정방향

- ESG대응의 주체가 중소기업이라는 점을 고려, 기본적으로 ESG 컴플라이언스 대응 역량 강화를 우선으로 함.
- 공급망에서 요구할 가능성이 높은 온실가스 배출량 산정, 참여기업이 속한 업종 전체를 검토하여 미래 요구 가능성을 고려함.



중소기업 ESG 핵심지표(안) 도출 > 접근방법론

- 국내외 ESG 관련 표준 및 공급망 이니셔티브를 기반으로 지표 Pool을 구성하여 중소기업의 ESG 추진 범위 정의
- 중소기업의 주요 고객사인 금융기관/모기업이 제3자 평가기관을 통해 수행하는 ESG 평가 기준을 점검하여 보완



중소기업 ESG 핵심지표(안) 도출 > ESG 관련 진단/평가 지표 특징 분석

- 4가지 국제 표준 및 이니셔티브에 관한 주요 내용 및 특징 분석 결과, 진단/평가 지표마다 기준과 항목별 가중치가 모두 상이함.
- 국제 표준 및 이니셔티브, 평가지표의 중복항목을 ESG 중점 적용 범위로 정의.

구분	진단/평가지표	주요 내용/특징
	ISO26000	▪ 국제 표준화 기구(ISO)가 다양한 조직의 사회적 책임을 규정하는 국제 표준으로 제정(2010년) - 80개국에서 국가 표준으로 채택하였고, 한국은 2012년 국가표준으로 지정 ▪ 기업, 정부, NGO 등 모든 조직이 7개 핵심 주제에 대해 준수해야 할 사항 규정 ▪ 세계 인권선언, 국제노동기구(ILO), 기후변화협약, OECD 다국적 기업 가이드라인, 유엔글로벌컴 팩트 등을 종합한 포괄적 지침
	G4 지속가능성 보고 가이드라인	▪ 지속가능성 보고를 위한 최초의 글로벌 프레임워크로, G2~G4로 이어지며 확대 개선됨 ▪ 사회(S)부문이 19개의 지표로 구성되어 있어 상대적으로 강조되고 있음 ▪ ISO26000과 마찬가지로 포괄적인 지속가능성 보고 지침(표준)으로 작용
	RBA Code of Conduct	▪ 전기전자, 자동차 산업 등 책임 있는 공급망 실현을 위해 글로벌 공급망 실사 표준 및 프로그램 제공 ▪ 관리시스템(G)부문이 12개의 지표로 구성되어 있어 상대적으로 강조되고 있음 ▪ 환경인허가 및 보고, 물질 규제 등 환경매체별 규제 준수 강조 ▪ 사업장 기반 EHS(환경·안전·보건)을 하나의 기준으로 분류하여 중점적으로 고려
	EcoVadis Sustainability Assessments	▪ 평가 결과 점수에 따라 4개(브론즈, 실버, 골드, 플래티넘) 등급의 메달로 구분 ▪ 협력업체의 공급망 관리(Supplier's supplier)를 하나의 기준으로 분류하여 세부 지표를 둠 ▪ 지배구조는 최소한으로 다루며(부패, 반경쟁관행), 환경 부문에서 제품 환경/안전 이슈를 다룸

중소기업 ESG 핵심지표(안)산출을 위한 8개 기관 표준 분석

- 중소기업에 적용할 ESG 핵심지표(안) 산출을 위하여 국제표준, 이니셔티브 및 평가기관 문항 등을 대상으로 함
- 8개의 표준/기준**을 바탕으로 중소기업에 적용할 분석하여 ESG측면의 38개 지표를 도출함

대분류	중분류	지표	ISO26000	GRI	Normapme	RBA	EcoVadis	KCGS	NICE	서스틴베스트
환경 (E)	환경경영체계	전략	●	●	●	●	●	●	●	
		시스템	◐	●			◐	●	◐	
		인증					●	●	●	●
		컴플라이언스		●		●	◐	●	●	
	환경오염예방	대기	●	●	●	●	◐	●	●	●
		수질	●	●	●	●	●	●	●	●
		화학물질	●		●	●	●	●		●
		기타					◐			
		사고예방	●	●		●	●	●		●
	자원사용절감	원부자재	●	●	●	◐	◐		◐	
		수자원	●	●	●	●	●	●	●	●
		폐기물	●	●	●	●	●	●	●	●
	에너지/ 온실가스	에너지절감	●	●	●	●	●	●	●	●
		재생에너지	●		●				●	
		온실가스	●	●		●	●	●	●	●
	생태계보전	생태계보전	●	●	●		◐			
	제품환경	기술투자	◐					●	●	●
		에코디자인	●		●		●	●	●	●
		제품인증		◐				●	◐	●
		소비자보호	◐	●	◐		●	◐		

중소기업 ESG 핵심지표(안)산출을 위한 8개 기관 표준 분석 (계속)

대분류	중분류	지표	ISO26000	GRI	Normapme	RBA	EcoVadis	KCGS	NICE	서스틴베스트
사회 (S)	인권/노동	근로조건	●	◐	●	●	●	●	●	●
		다양성/기회균등	●	●	●	●	●	●	●	●
		직장내 괴롭힘 금지	◐	●		●	●	●	●	◐
	산업안전 보건	중대재해 방지	●	●	●	●	●	●	●	●
		인증					●		●	●
	소비자이슈	개인정보보호	●	●	●	●	●	●		●
		제품 안전 및 품질	●	●	●			●		●
		소비자 의견 수렴	●		●	◐		●		
	사회공헌	지역사회 발전 및 참여	●	●	●			●		●
지배 구조 (G)	ESG 경영체계	최고경영자 의지	●	●		●	●	●		●
		조직/시스템	●	●		●	●	●	◐	●
		이사회운영		●		●		●	◐	●
		준법경영	◐	●	●	●			●	◐
		윤리경영	●	●	●	●	●	●	●	●
	커뮤니케이션	정보공개		●		●	●	●	●	●
		내부 의사소통	◐		◐	●			●	
	공급망 관리	환경	●	●	●	●	●	●	●	●
		사회	●	◐	●	●	●	●	●	●

Pilot 기업 ESG 이슈 및 현황진단 > 기업현황조사

- S사는 상장기업으로 고객사 및 외부 3자 평가기관으로부터 ESG 평가요구를 강도높게 받고 있음.
- J사는 친환경자동차 제조사로 향후 유럽 등 글로벌 시장으로 진입기회가 높으며 동시에 ESG 위기관리가 중요한 기업임.

중분류	구분	S사	J사
ESG 이슈파악	환경(E)	• 실크프린팅 공정 화학물질 다량 사용되어 관리 필요 • 에너지원은 대부분 전기이며, 법인용차량에서 유류 일부 사용 • 국내1공장 옥상에 태양광 패널 설치, 확대계획은 없음 • 온실가스 배출량 산정은 일부 추진, 정보공개는 안하고 있음	• 에너지, 온실가스 등 데이터 미 관리 • 폐배터리에 대한 규제동향(회수, 재활용 etc) 이해 부족
	사회(S)	• 사내 임직원 설문을 통해 노동환경, 윤리경영 등 주요 관리항목이 도출된 바 있음	• 협력사 관리, 소비자 제품/안전 이슈관리 활용이 매우 민감하며 중요하게 관리될 필요 있음
	거버넌스(G)	• '21.8월 ESG 경영 CEO차원의 의지 표명 • 사내 TF팀 구성하고 현재 총 33개의 과제를 구성하여 추진중에 있음 • QESG평가결과 협력사와의 관계정립이 미흡한 것으로 평가됨	• 향후 상장계획이 있으므로 ESG 전담조직(or인력) 필요 • CEO차원의 지속가능경영 의지 표명 필요
컨설팅 범위 및 방법	컨설팅범위	• 여러 평가요구를 고려한 ESG관리지표(안) 도출 • 제3자 평가(QESG, 서스틴베스트, 삼성전자) 대응 지원 • 사내 ESG 역량강화 세미나 추진 • 기업 홈페이지 정보공개 방안 제안	• 글로벌 표준 등을 고려한 ESG관리지표(안) 도출 • 전기차에 대한 글로벌 공급망에서의 ESG 관련 이슈조사 • 사내 ESG 역량강화 세미나 추진
	컨설팅방법	• 정규 컨설팅 : 총4회 (온라인 2회, 오프라인 2회) • 수시 컨설팅 : 제3자 평가 대응 (온라인)	• 정규 컨설팅 : 총4회 (온라인 2회, 오프라인 2회) • 수시 컨설팅

Pilot 기업 ESG 이슈 및 현황진단 > ESG 현황 조사

- (S사) 기존 관리 사항에 대한 **구체적 보완책 제시** 및 고객사 및 제3자 기관으로부터의 **ESG평가 항목 중심 지원 예정**
- (J사) 영세 기업인만큼 대부분 ESG사항에 대해 관리가 체계적으로 이루어지지 않아 **가이드를 통한 전반적인 교육**이 필요할 것으로 판단

대분류	중분류	지표	S사	J사
환경 (E)	환경경영체계	전략	·지속가능경영 선언 및 방침을 통한 환경정책 및 목표 개정 예정 ·연1회, ESG전략을 위한 각 부서별 현황 파악 및 브레인스토밍 및 분기별 환경 교육	-
		시스템	· 현재 TF(생산, 인사, 관리팀)를 가동 하고 있으며, '22년부터 본격 가동 예정 ·(성과) 제품 유해물질 VOC 0건, 분리수거/재활용을 통한 폐기물 처리비용 10% 감소	-
		인증	· ISO14001, ISO9001 인증 확보	-
		컴플라이언스	·최근 1년 내 환경 법규 위반 법적 제재, 부정적 환경영향 관련 민원을 받은 사실 없음	·최근 1년 내 환경 법규 위반 실적 없음
	환경오염예방	대기	· 월별 대기오염 방지시설에 대한 정기적 측정 및 관리 진행	·현재 해당사항 없으나 공장 확장 이후, 관리 예정
		수질	· 월별 용수 및 폐수 관련 데이터에 대한 정기적 측정 및 관리 진행	·현재 해당사항 없으나 공장 확장 이후, 관리 예정
		화학물질	·기술연구소 사용 화학물질에 대한 안전점검 및 정밀 진단 진행 예정	·현재 해당사항 없으나 공장 확장 이후, 관리 예정
		기타	·해당 없음	·현재 해당사항 없으나 공장 확장 이후, 관리 예정
		사고예방	·사내 환경방침 프로그램을 통해 온실가스, 에너지, 폐기물 등 구체적 환경영향 관리	·현재 해당사항 없으나 공장 확장 이후, 관리 예정
	자원사용절감	원부자재	· 친환경 도료 및 소재에 대한 자체 개발 및 업체 검토 작업 진행	-
		수자원	-	-
		폐기물	·폐기물업체를 통해 처리되는 양 지속적으로 관리/모니터링 중 ·수요일을 '잔반 없는 날'로 지정하여 음식물 쓰레기 줄이기 캠페인 추진 중 · 공정 효율화(VE) 를 통해 폐기물 저감 활동 지속 추진	-
	에너지/ 온실가스	에너지절감	·에너지 사용량 저감 목표 설정 : 전년 대비 전기에너지 5% 절감 ·전기 사용감소를 위해 부하 공정별 계량기 설치, 생산 미근무 전기 장치 운영 최소화 · 사무실 적정 온도 유지 캠페인 진행 (동계: 20℃, 하계: 26℃)	-
		재생에너지	-	-
		온실가스	·현재 전기/용수 사용량의 연간 온실가스 배출량 관리 중, 추후 이동연소 등 산정 예정	-
	생태계보전	생태계보전	-	·해당 없음

중소기업 ESG 핵심지표(안) 도출 > ESG 지표 도출

- 중소기업 ESG 핵심지표는 E(환경), S(사회), G(지배구조)의 3가지 측면에 대해 **총 38개의 세부 지표**로 도출됨.
- 모든 경우에 필수적으로 요구되는 필수지표(18개), 기업규모 및 여건에 따른 선택지표(10개), 상장기업과 B2C 기업군에 추가적으로 요구되는 적용지표 10개로 구성.

[ESG 지표 Pool]

[illegible]

E (20)

S (9)

G (9)

필수지표

선택지표

적용지표 *

11

6

3

4

2

3

3

2

4

18

10

10

- ❖ 중소기업 제품이 B to C에 해당될 경우 제품, 소비자,와 관련된 환경(E), 사회(S) 지표 6개 추가
- ❖ 중소기업이 상장기업일 경우 이사회, 정보공개, 협력사관리 등 거버넌스(G)지표 4개 추가

Pilot 기업 ESG 이슈 및 현황진단 > ESG 현황 조사

대분류	중분류	지표	S사	J사
환경 (E)	제품환경	기술투자	·신기술 개발(바이오 탄소 배출 소재)을 위해 연구개발에 투자 중	-
		에코디자인	·(폐기) 바이오 탄소 배출 소재 개발, (포장) 공정 에너지 효율 개선 활동	-
		제품인증	·제품 유해물질, 독성, 안전성 관련 SGS Certificate 획득	-
		소비자보호	·B2C제품 상세정보 페이지를 통해 안전 정보 알림	-
사회 (S)	인권/노동	근로조건	·주 52시간 근로 준수, 탄력/유연근무제도 등 근로시간 조정제도 도입 ·육아 및 보육 지원 제도, 매출액 및 ESG성과(제안) 관련 인센티브 제도	·법률을 기반으로 한 취업규칙 준수
		다양성/기회균등	·마련된 규정과 기준에 따라 합리적인 수준으로 관리	·임직원에게 동등한 기회 제공
		직장내 괴롭힘 금지	·직장 내 차별/괴롭힘 금지 교육 시행	·법률 관련 사항을 준수, 임직원 대상 관련 교육 예정
	산업안전 보건	중대재해 방지	·안전보건관리규정 및 관련 정책 보유, 재해율 관리, 책임자 교육 실시 ·보건/산업안전 관련 외부기관 월별 현장 점검 등 개선활동 진행 중	·특히 안전에 각별히 유의하고 있음 ·산업재해 발생 전적 없음
		인증	·ISO45001(품질·환경·안전보건시스템) 인증 획득	-
	소비자이슈	개인정보보호	·B2C제품에 대한 소비자 개인정보는 온라인 판매 및 결제 플랫폼(네이버 스마트스토어) 개인정보처리방침과 보안 규정 준용	·기업 규모 확장 및 시장 진출을 위한 관련 사항 준비중
		제품 안전 및 품질	·ISO45001(품질·환경·안전보건시스템) 인증 획득	·기업 규모 확장 및 시장 진출을 위한 관련 사항 준비중
		소비자 의견 수렴	·홈페이지를 통한 제품, 서비스, 개발 문의 수렴	·기업 규모 확장 및 시장 진출을 위한 관련 사항 준비중
	사회공헌	지역사회 발전 및 참여	·ESG경영원칙 상 '지역사회의 자연 및 생태 환경 보전을 위한 노력' 명시 ·베트남 현지인 채용과 본사(한국)에 베트남 유학생 채용 추진, 지역 내 청소년에 대한 고용 연계 장학 사업 추진 계획 중	·현재까지 해당사항이 없음 추후 관리 예정
지배 구조 (G)	ESG 경영체계	최고경영자의 의지	·ESG경영을 직접 선언하고, 경영지원실장이 관련 사항 직접 점검	·의지는 있으나 증빙 제출자료 부재
		조직/시스템	·ESG경영 선언, 기본원칙 수립, 추진 로드맵, 윤리현장 및 강령 보유	·경영진을 포함한 체계적 ESG경영 조직 구축 예정
		이사회운영	·이사회 의사결정 프로세스 미보유 (ESG사무국에서 위기 및 기회요인 파악)	-
		준법경영	·ESG사무국에서 사내 ESG 관련 사항 지속 모니터링	-
		윤리경영	·공정경쟁 관련 윤리현장, 윤리신고제도, 부정부패에 대한 상벌기준 보유 ·임직원으로부터 윤리강령 서약을 받을 계획	-
	커뮤니케이션	정보공개	·회사 홈페이지 및 뉴스레터를 통해 ESG 평가 결과 등 관련 정보 공개	·회사 홈페이지 운영
		내부 의사소통	·온/오프라인 신고 채널 운영	-
	공급망 관리	환경	-	·기업 규모 확장 및 시장 진출을 위한 관련 사항 준비중
		사회	·도급 업체 관리자를 통해 자사와 동등한 수준의 안전보건관리 규정 적용	·기업 규모 확장 및 시장 진출을 위한 관련 사항 준비중

중소기업 ESG지표(안) 도출 > E(환경) 부문 지표

- (환경) 다른 부문에 비해 지표가 상대적으로 세분화 (6개 중분류, 20개 세부지표) 되어 있으며, 업종에 따라 적용지표가 다를 수 있음

대분류	중분류	지표	세부내용	B2C	상장
환경 (E)	환경경영체계	전략	환경경영 추진목표와 실행전략을 보유하고 있습니까?	●	●
		시스템	환경경영 실행을 위한 내부 성과관리 프로그램(e.g. KPI 연계)을 추진하고 있습니까?	○	○
		인증	사업장 또는 기업에 대한 친환경인증(e.g. ISO 14001)을 확보하고 있습니까?	○	○
		컴플라이언스	환경법규 준수를 위한 체계적인 관리시스템이 있습니까?	●	●
	환경오염예방	대기	대기오염물질 관리(배출량 파악 및 관리, 저감 프로그램 등)를 하고 있습니까?	●	●
		수질	수질오염물질 관리(배출량 파악 및 관리, 저감 프로그램 등)를 하고 있습니까?	●	●
		화학물질	화학물질 관리(배출량 파악 및 관리, 저감 프로그램 등)를 하고 있습니까?	●	●
		기타	토양/지하수, 해양오염, 소음진동 등 기타 환경오염 예방 및 저감을 위한 활동을 하고 있습니까?	●	●
		사고예방	환경오염 사고예방을 위한 프로그램 및 (사고시)비상대응절차가 마련되어 있습니까?	●	●
	자원사용절감	원부자재	지속가능한 원부자재(재생소재, 천연유래 소재 등) 사용을 하고 있습니까?	○	○
		수자원	사업장내 용수사용 절감(재이용 등)을 위한 활동을 하고 있습니까?	●	●
		폐기물	사업장 내 폐기물 관리(배출량 관리, 원천저감 프로그램, 재활용 촉진 등)를 하고 있습니까?	●	●
	에너지/ 온실가스	에너지절감	에너지 사용량 절감을 위한 활동(고효율설비, 에너지관리시스템 등) 을 하고 있습니까?	●	●
		재생에너지	태양광, 풍력, 지열 등 사업장 내 재생에너지를 사용(구매 또는 생산) 하고 있습니까?	○	○
		온실가스	온실가스 관리(배출량 측정, 관리, 보고)와 감축활동을 수행하고 있습니까?	●	●
	생태계보전	생태계보전	사업장주변 생태계에 미치는 영향을 주기적으로 조사, 평가하고 생물다양성 보호활동에 참여하고 있습니까?	○	○
	제품환경	기술투자	제품의 환경경쟁력 확보를 위해 R&D투자, 기술확보 등의 노력을 하고 있습니까?	○	○
		에코디자인	제품 설계 시 수송, 사용, 폐기단계 등 제품의 전과정에 미치는 환경영향을 고려하고 있습니까?	◎	●
		제품인증	제품에 대한 친환경인증(환경표지, 탄소라벨링, GR 등)을 확보하고 있습니까?	◎	●
		소비자보호	제품 사용시 소비자 건강과 안전보호를 위한 대책(대체물질 사용, 위험고지 등)을 마련하고 이행하고 있습니까?	◎	●

● 필수지표 ○ 선택지표 ◎ 적용지표(B to C, 상장기업의 경우 해당)

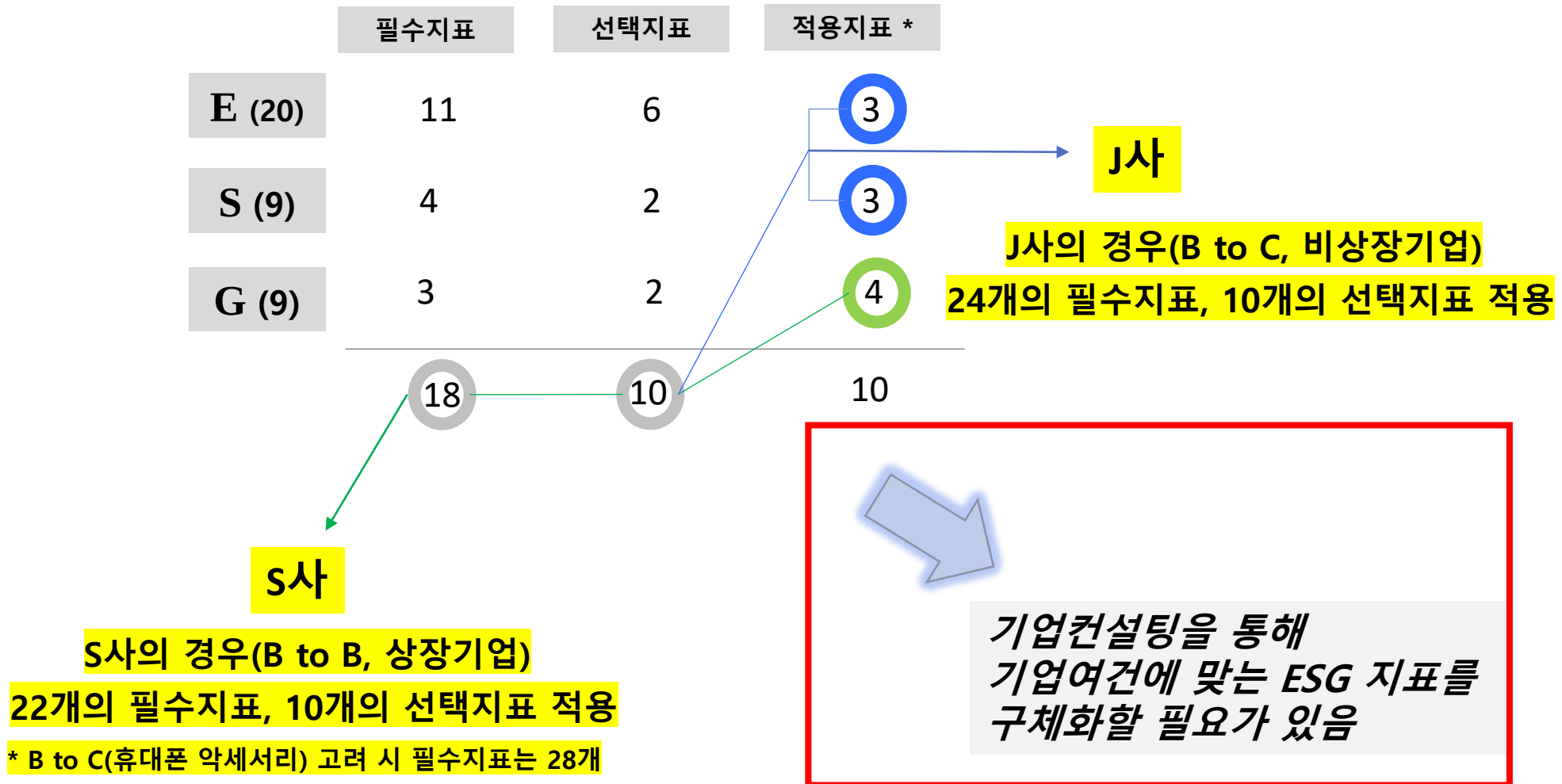
중소기업 ESG지표(안) 도출 > 사회(S), 지배구조(G) 부문 지표

- 중소기업의 특징(규모 등) 및 관리 효율성을 고려하여 사회(S), 지배구조(G) 부문은 필수적으로 요구되는 사항으로 구성함
- (사회) 4개의 중분류, 9개의 세부지표로 구성, (지배구조) 3개의 중분류, 9개의 세부지표로 구성

대분류	중분류	지표	세부내용	B2C	상장
사회 (S)	인권/노동	근로조건	법정 근로시간 및 합리적 근로시간을 장려하고, 산업평균 수준의 복지혜택(육아휴직, 자기계발 등)을 제공하고 있습니까?	●	●
		다양성/기회균등	임직원에게 고용, 승진, 업무 수행에 있어 성별, 장애 등 요건에 의한 차별없이 동등한 기회를 제공하고 있습니까?	●	●
		직장내 괴롭힘 금지	근로자에 대한 폭력, 성폭력, 폭언 등 괴롭힘 방지를 위한 규정을 도입하고, 위반 시 징계를 적용하고 있습니까?	●	●
	산업안전 보건	중대재해 방지	매년 재해율을 관리하고, 근로자 안전/보건 프로그램(안전보건 교육, 사업장 위험성 평가 등)을 운영하고 있습니까?	●	●
		인증	사업장 또는 제품(기술)에 대한 안전보건경영 인증(ISO 45001, OHSAS18001, MASE SAFE® 등)을 확보하고 있습니까?	○	○
	소비자이슈	개인정보보호	수집, 보관, 처리에 관한 정보 보안 법률 요건을 준수하는 사내 개인정보 보안 규정 및 지침을 보유하고 있습니까?	◎	●
		제품 안전 및 품질	소비자의 안전과 권리를 보호하기 위하여 제품안전 및 품질기준을 철저히 준수하고 있습니까?	◎	●
		소비자 의견 수렴	소비자 의견을 수렴하여 피드백 할 수 있는 의사소통 프로세스를 보유하고 있습니까?	◎	●
	사회공헌	지역사회 발전 및 참여	지역사회 공헌 및 개발을 공식적으로 지지하며 관련 활동(공헌방침 수립, 산학협력, 창업지원 등)을 수행하고, 운영 성과를 정량적으로 평가하고 있습니까?	○	○
지배 구조 (G)	ESG 경영체계	최고경영자 의지	최고경영자는 ESG경영에 대한 실천의지가 있습니까?	●	●
		조직/시스템	ESG 경영전략이 마련되어 있으며, 실행을 위한 전담조직, 의사결정 프로세스를 보유하고 있습니까?	○	○
		이사회운영	ESG 기회 및 위기요인을 파악하고 관리하는 이사회를 구성하고 정기적으로 운영하고 있습니까?	●	◎
		준법경영	ESG 관련 법규동향을 모니터링 하고 관련 리스크가 없도록 관리하는 조직과 절차가 마련되어 있습니까?	○	○
		윤리경영	반부패, 공정경쟁 등 사업청렴성을 위한 정책을 수립하고 실행하고 있습니까?	●	●
	커뮤니케이션	정보공개	이해관계자들로부터 ESG 정보공개 요구가 있을시 체계적이고 일관된 형태의 커뮤니케이션 체계를 도입하고 있습니까?	●	◎
		내부 의사소통	ESG 관련 이슈 발생시, 내부 직원에 대한 비밀보장, 고충처리, 차별 및 보복 금지 등을 위한 규정을 도입하고 있습니까?	●	●
	공급망 관리	환경	협력사 선정시 법규준수 여부, 환경리스크 등을 선정기준으로 적용하고 있습니까?	●	◎
		사회	협력사 선정시 공정경쟁을 원칙으로 하며, 근로자 인권보호, 윤리경영 적용여부 등을 선정기준으로 적용하고 있습니까?	●	◎

● 필수지표 ○ 선택지표 ◎ 적용지표(B to C, 상장기업의 경우 해당)

Pilot 기업 ESG 이슈 및 현황진단 > ESG 관리지표(안) 제안



CONTENTS

- I. 중소기업과 ESG
- II. 중소기업 현황
- III. 중소기업 ESG지표(안)
- IV. ESG경영 실행가이드**

ESG경영 실행가이드

- 국내외 ESG동향과 중소기업의 ESG 경영의 필요성을 설명하고, 중소기업이 ESG경영을 위해 참고할 만한 **정부 지원 정책** 제시
- 중소기업 ESG 핵심지표를 기반으로 **각 지표 별 의미 및 실행 가이드(이행 방안, 우수사례, 관련 지표)**에 관한 설명 제시

Contents

I. 중소기업과 ESG

1. 국내외 ESG 동향
2. 중소기업의 ESG 경영 필요성
 - 2.1. 정부 ESG 규제 강화
 - 2.2. 고객사의 ESG 요구
 - 2.3. 신용평가에 ESG 반영
3. 중소기업 ESG 지원 정책

II. 중소기업 ESG 실행 가이드

1. 중소기업 주요 ESG 리스크 파악
2. 중소기업의 ESG 핵심지표
3. 지표별 의미 및 실행 가이드 } 예시
 - 3.1. 환경(Environment)
 - 3.2. 사회(Social)
 - 3.3. 지배구조(Governance)

평가 지표

최고경영자는 ESG경영에 대한 실천 의지가 있습니까?

지표 구분

공통

▶ 최고경영자는 ESG경영에 대한 확고한 실천 의지를 표명하고 이를 대내외에 적극적으로 공개해야 한다.

▶ 의의

- 기업의 ESG경영을 위한 혁신 활동에 영향을 주는 요인으로 최고 경영자의 실천 의지는 핵심적 위치에 있음
 - 중소기업은 상대적으로 최고 경영자가 기업 경영에 관한 포괄적인 권한을 가지므로 최고경영자의 실천 의지 또는 역량은 ESG 경영을 주도하는 강한 원동력으로 작용함

▶ 이행 방안

- 최고경영자는 **명시적 표명**을 통해 ESG경영에 대한 실천 의지가 확고함을 대내외적으로 천명함

• (사례1) ESG경영 실천의지 공식 홈페이지 게재

-사는 ESG경영 의지 제고 및 실천을 위해 회사 공식 홈페이지 상 관련 카테고리를 개설하고, ESG경영의 기본 원칙, 전략 등의 내용을 게시함으로써 기업의 자발적인 환경경영 추진 의지 표출



세경하이테크는 기후변화와 자연자원의 손실을 포함한 글로벌 지속가능성 위기의 심각성을 인식하고, 기술과 혁신으로 인류의 지속가능한 미래에 기여하고자 노력합니다.

회사의 ESG 경영 목표인 "자연과 공존하고 지역사회와 함께 성장하는 100년 세경"의 효과적인 달성을 위해 ESG 경영 기본원칙을 마련하고 회사의 경영과 운영 전반에 걸쳐 환경, 기후변화, 안전, 보건, 인권, 노동에 대한 책임감 있는 행동을 추구합니다.

우리는 파리기후협정과 유엔 지속가능발전목표(SDGs, Sustainable Development Goals)를 비롯한 지속가능성을 위한 국제 사회 공동의 목표 달성에 기여하고자 노력하며, 이를 세 경 ESG 전략과 2030 로드맵에 반영하고 있습니다.

감사합니다.

조 중 래 (clcho1@korea.ac.kr)